

STRATEGIA ROZWOJU FUNDACJI GRAMY Z TOBĄ NA LATA 2024-2029

Strategia Rozwoju Fundacji Gramy z Tobą, zwanej dalej „Fundacją”, została opracowana na podstawie spotkań z udziałem członków zarządu Fundacji i osób wchodzących w skład jej jednostek organizacyjnych, a także ankiety przeprowadzonej wśród pracowników Zakładu Aktywności Zawodowej Manufaktura Pietraszki. Prace nad nią pod kierownictwem moderatora ks. dr hab., prof. KUL Witolda Janochę – Prezesa Zarządu, odbywały się na spotkaniach, które miały miejsce od 15 stycznia do 05 lutego 2024 roku. Spotkania robocze prowadzone były według ustalonego harmonogramu, na który składały się następujące tematy:

- 1) omówienie etapów planowania strategii rozwoju;
- 2) analiza mocnych i słabych stron fundacji;
- 3) analiza otoczenia, czyli składników zewnętrznych;
- 4) definiowanie celów strategicznych (ogólnych);
- 5) wybór najważniejszych celów do realizacji;
- 6) opracowanie harmonogramu działań na lata 2024-2029;
- 7) zaplanowanie ewaluacji i monitoringu;
- 8) wnoszenie uwag i podsumowanie.

Misja i cele statutowe Fundacji

Fundacja powstała w 2016 roku. Misją Fundacji jest wspieranie osób z niepełnosprawnością, ich rodzin i opiekunów w aktywizacji zawodowej i integracji społecznej oraz działania na rzecz poprawy stanu zdrowia i jakości życia tych osób i rodzin. Cele statutowe Fundacji to:

- 1) działania na rzecz promocji, wspierania oraz rozwoju sportu i kultury fizycznej osób niepełnosprawnych,
- 2) działania w sferze turystyki osób niepełnosprawnych,
- 3) działalność w sferze religijnej i duchowej osób niepełnosprawnych,
- 4) działanie na rzecz osób niepełnosprawnych, w tym przeciwdziałania dyskryminacji i przemocy wobec osób niepełnosprawnych,
- 5) działalność charytatywna,
- 6) działalność na rzecz ochrony i promocji zdrowia,
- 7) działalność na rzecz integracji i reintegracji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych oraz osób należących do grup dyskryminowanych i wykluczonych społecznie,
- 8) działalność na rzecz promocji i organizacji wolontariatu,
- 9) działalność na rzecz nauki, edukacji, oświaty i wychowania,
- 10) działalność w sferze kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i tradycji.

Dotychczasowe projekty Fundacji w zakresie realizacji jej celów statutowych

Fundacja realizowała w szczególności następujące projekty, które wpisują się w realizację jej celów statutowych:

- 1) maj-wrzesień 2017 roku – Fundacja, ze wsparciem finansowym Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Kielcach, zorganizowała warsztaty dla pracowników pomocy społecznej pt.: „Widzę i reaguję”, poświęcone przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie wobec osób niepełnosprawnych i starszych; podczas warsztatów został podjęty także problem stosowania przemocy wobec pracowników socjalnych ze strony klientów pomocy społecznej; warsztaty składały się z trzech modułów: prawnego – poruszano w nim temat możliwości ochrony osób podlegających przemocy oraz konsekwencji prawnych dla sprawców przemocy; psychologicznego – w ramach którego doświadczony

- psycholog przepracował z uczestnikami zajęć możliwe reakcje na przemoc, omówiono stosowanie możliwych mechanizmów obronnych w kontekście doświadczania przemy; socjalnego – poruszono zagadnienie przeciwdziałania przemy w działaniach pracownika socjalnego, jego uprawnienia oraz możliwe reakcje na sytuacje przemy wśród klientów pomocy społecznej;
- 2) 16-22 października 2017 roku – Fundacja uzyskała dofinansowanie z Województwa Świętokrzyskiego na realizację projektu „Zawalcz o siebie”; w ramach projektu zorganizowano warsztaty aktywności społecznej dla osób niepełnosprawnych polegające na udziale w zajęciach z szermierki na wózkach, spotkaniach motywacyjnych, integracyjnych i rekreacyjnych. Warsztaty odbyły się w Domu dla Niepełnosprawnych w Piekoszowie, instruktorami byli aktualni medaliści paraolimpijcy w tej dyscyplinie sportu; w projekcie wzięło udział 10 osób z niepełnosprawnościami; pośrednimi odbiorcami były także ich rodziny, które poprzez większe usamodzielnienie się swoich podopiecznych, zostały odciążone w obowiązkach opiekuńczych;
 - 3) 21-25 maja 2018 roku – w Domu dla Niepełnosprawnych w Piekoszowie Fundacja zrealizowała projekt „Zawalcz o siebie – nowe rozdanie”, który został dofinansowany ze środków Województwa Świętokrzyskiego; kolejni adepci mieli okazję poznać tajniki szermierki na wózkach a także uczestniczyć w zajęciach motywacyjnych oraz integracyjnych; zaletą prowadzonych warsztatów była ich interdyscyplinarność, uczestnicy nabywali sprawność fizyczną, ale także wzmacniali się mentalnie;
 - 4) 17-21 września 2018 roku zostały zrealizowane warsztaty doskonalące umiejętności szermierskie uczestników poprzednich edycji w ramach projektu „Zawalcz o siebie – Uczeń i Mistrz”, dofinansowane ze środków Województwa Świętokrzyskiego. Ich efektem był wyjazd dwóch uczestników do Warszawy, gdzie pod okiem trenerów szermierki na wózkach rozwijają karierę sportową;
 - 5) od 07.01.2020 do 30.06.2023 roku – Fundacja realizowała dwa następujące projekty z opieki wytchnieniowej dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin;
 - a) projekt pn. „Opieka wytchnieniowa dla osób niepełnosprawnych i ich opiekunów faktycznych z województwa świętokrzyskiego”, który został dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach RPO WŚ na lata 2014-2020; celem głównym projektu było zwiększenie dostępności usług zdrowotnych i ułatwienie dostępu dla 134 osób (90 kobiet/44 mężczyzn) do wysokiej jakości kompleksowych usług w formie opieki wytchnieniowej dla osób niesamodzielnich oraz ich opiekunów faktycznych z województwa świętokrzyskiego, szczególnie ze wsi i miejscowości, gdzie dostęp tego rodzaju wsparcia jest utrudniony;
 - b) projekt pn. „Opieka wytchnieniowa dla osób niepełnosprawnych i ich opiekunów faktycznych”; celem projektu było zwiększenie dostępności usług zdrowotnych i ułatwienie dostępu dla 122 osób (82 kobiet/40 mężczyzn) do wysokiej jakości kompleksowych usług w formie opieki wytchnieniowej dla osób niesamodzielnich oraz ich opiekunów faktycznych ze wsi i miejscowości należących do gmin należących do Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Kieleckiego Obszaru Funkcjonalnego;
 - 6) w 2020 r. Fundacja utworzyła Zakład Aktywności Zawodowej Manufaktura Pietraszki w Kielcach, w którym zatrudnionych zostało 30 osób z niepełnosprawnością w czterech pracowniach: cukierniczej, rękodzielniczej, ogrodniczej i pszczelarskiej oraz 7 instruktorów; obecnie ZAZ zatrudnia 49 osób z niepełnosprawnościami;
 - 7) w latach 2021-2023r. Fundacja zrealizowała cztery projekty pn. „Pietraszkowe spotkanie integracyjne”. W ostatniej edycji wzięło udział ponad 120 osób, z czego co najmniej 50 osób z niepełnosprawnością i ich rodziny.
 - 8) od 01.05.2023 do 31.12.2023 Fundacja zrealizowała projekt dofinansowany ze środków MRiPS w ramach konkursu „Po Pierwsze Rodzina!” – „Rodzina w procesie rozwoju

społecznego i zawodowego czyli Zakład Aktywności Zawodowej miejscem wsparcia rodzin osób nie w pełni sprawnych”, którego celem było wypromowanie aktywności zawodowej osób z niepełnosprawnościami i zakładu aktywności zawodowej jako miejsca, które sprzyja rozwojowi rodziny poprzez aktywizację społeczną i zawodową osób z niepełnosprawnościami;

- 9) od 16.10.2023 r. do 13.12.2023 – Fundacja zrealizowała projekt „Aktywni – samodzielni” dla 30 osób z niepełnosprawnościami, w tym m.in. osób z autyzmem i z niepełnosprawnością intelektualną, którego celem była poprawa umiejętności niezbędnych do samodzielnego funkcjonowania tych osób, usprawnienie ich poziomu funkcjonowania w różnych rolach społecznych i w różnych środowiskach oraz zwiększenie poziomu integracji społecznej ze środowiskiem osób pełnosprawnych; cele te były osiągnięte poprzez indywidualne konsultacje z rehabilitantką oraz szereg spotkań i warsztatów grupowych pozwalających osobom z niepełnosprawnościami zwiększyć kompetencje społeczne i zawodowe, poprawić ich funkcjonowanie i radzenie sobie w różnych sytuacjach życia codziennego oraz poprawić umiejętności sprawnego komunikowania się z otoczeniem.

Analiza sytuacji (SWOT)

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>1) potencjał ludzki – w ramach Fundacji, w tym jej jednostek organizacyjnych skupieni są ludzie:</p> <p>a) aktywni na wielu polach, posiadający różnorodne kompetencje i umiejętności (w tym planowanie, zarządzanie, pisanie projektów, umiejętności dekoracyjne, kulinarne), które są wykorzystywane przy realizacji zadań związanych z realizacją jej celów statutowych,</p> <p>b) posiadający doświadczenie w dziedzinie organizacji warsztatów, imprez i festynów;</p> <p>2) bardzo dobra współpraca z innymi instytucjami i władzami samorządowymi.</p>	<p>1) brak możliwości zapewnienia nowoczesnych form pracy z osobami doświadczającymi trudności społecznych;</p> <p>2) brak środków finansowych na przeszkolenie pracowników w zakresie TUS, obsługi sprzętu do terapii Biofeedback, drenażu limfatycznego, masażu kobido oraz pierwszej pomocy;</p> <p>3) brak sprzętu do prowadzenia terapii Biofeedback, presoterapii i drenażu limfatycznego, defibrylatora AED a tym samym – narzędzi do zagwarantowania odpowiedniego standardu realizacji działalności statutowej;</p> <p>4) dysponowanie zbyt małymi środkami finansowymi na pełną realizację celów statutowych Fundacji.</p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>1) dobra marka i prestiż wśród lokalnej społeczności;</p> <p>2) pozyskanie środków zewnętrznych.</p>	<p>1) sytuacja życiowa osób wchodzących w skład fundacji, w tym jej jednostek organizacyjnych może ulec zmianie, co uszczupli potencjał organizacji;</p> <p>2) niepowodzenia w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych;</p> <p>3) często zmieniające się przepisy prawa.</p>

Cel główny oraz cele szczegółowe

Celem głównym Fundacji jest poszerzenie wsparcia w szczególności na rzecz osób z niepełnosprawnością, ich rodzin i opiekunów, poprzez szeroko rozumianą aktywizację zawodową i integrację społeczną. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez zwiększenie i rozszerzenie zakresu aktywności Fundacji w działaniach na rzecz ww. osób. Realizacja nowych projektów dofinansowanych ze środków lokalnych i krajowych oraz w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027, pikniki, warsztaty, spotkania, pogadanki, imprezy integrujące pozwolą na zdobycie olbrzymich doświadczeń wśród pracowników Fundacji jak i jej jednostek organizacyjnych. Wpłynie to ponadto na zbudowanie pozytywnego wizerunku i marki Fundacji.

Celami szczegółowymi są:

- 1) bardziej efektywne wykorzystanie kapitału ludzkiego Fundacji i jej jednostek organizacyjnych;
- 2) poszerzenie kadry Fundacji i jej jednostek organizacyjnych;
- 3) zwiększenie kompetencji, kwalifikacji i umiejętności kadry zarządzającej Fundacją i osób wchodzących w skład jej jednostek organizacyjnych;
- 4) zbudowanie pozytywnego wizerunku i marki Fundacji oraz produktów, które są wytwarzane w ramach jej jednostek organizacyjnych;
- 5) rozszerzenie zakresu wsparcia na rzecz podopiecznych Fundacji, w tym Zakładu Aktywności Zawodowej Manufaktura Pietraszki oraz Środowiskowego Domu Samopomocy.

Cele szczegółowe mają w perspektywie prowadzić do realizacji celu głównego strategii na zasadzie „małych kroków”.

Sposoby realizacji celów Fundacji

Fundacja będzie dążyć do jak najpełniejszej realizacji swoich celów w szczególności poprzez:

- 1) podniesienie standardu usług Fundacji, w tym poprzez zakup sprzętu do terapii Biofeedback, urządzenia do presoterapii i drenażu limfatycznego, defibrylatora AED, przeszkolenie pracowników w zakresie obsługi ww. sprzętu, treningu umiejętności społecznych (TUS), masażu kobido oraz pierwszej pomocy;
- 2) występowanie o środki finansowe niezbędne do realizacji jej misji, w tym środki pochodzące z budżetu jednostek samorządu terytorialnego i darczyńców indywidualnych;
- 3) udział w naborach w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027;
- 4) integrowanie społeczności lokalnej zamieszkującej obszar Osiedla Białogon w Kielcach;
- 5) uświadamianie społeczeństwa o wadze misji Fundacji w ramach pikników i koncertów kolęd, warsztatów, spotkań, pogadanek oraz imprez integracyjnych organizowanych w ramach Fundacji.

Harmonogram działań Fundacji na lata 2024-2029

2024 r.	2025 r.	2026 r.	2027 r.	2028 r.	2029 r.
1) zorganizowanie stałych spotkań z udziałem innych fundacji i stowarzyszeń celem wymiany doświadczeń; 2) pozyskiwanie środków z PFRONu i Województwa Świętokrzyskiego; 3) udział w szkoleniach, warsztatach i seminariach pracowników Fundacji i jej jednostek organizacyjnych celem podniesienia ich umiejętności, kwalifikacji i kompetencji; 4) organizowanie pikników, warsztatów, spotkań, pogadanek, imprez integracyjnych dla pracowników Fundacji i jej jednostek organizacyjnych oraz spotkań/imprez otwartych dla mieszkańców Kielc; 5) rozszerzenie zakresu wsparcia na rzecz podopiecznych Fundacji, w tym Zakładu Aktywności Zawodowej Manufaktura Pietraszki oraz Środowiskowego Domu Samopomocy; 6) współpraca z innymi fundacjami i stowarzyszeniami celem realizacji misji Fundacji; 7) przeprowadzenie ankiety potrzeb wśród pracowników Fundacji i jej jednostek organizacyjnych; 8) doposażenie Fundacji i jej jednostek organizacyjnych; 9) promocja działań Fundacji; 10) śledzenie i stosowanie zmian przepisów prawa.					
Udział w naborach w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Świętokrzyskiego 2021-2027					
1) zakup sprzętu do treningu Biofeedback, urządzenia do presoterapii i drenażu limfatycznego oraz defibrylatora AED; 2) przeszkolenie pracowników w zakresie TUS, pierwszej pomocy, masażu kobido, obsługi sprzętu do terapii Biofeedback oraz urządzenia do presoterapii i drenażu limfatycznego.	1) rozszerzenie kadry Fundacji i jej jednostek organizacyjnych; 2) pozyskanie środków zewnętrznych na wyremontowanie lub przebudowę części budynku stanowiącego siedzibę Fundacji; 3) stworzenie i realizacja strategii pozyskiwania środków na działalność Fundacji; 4) zainwestowanie w odnawialne źródła energii.				

Monitoring i ewaluacja

Za nadzorowanie i kierowanie procesem wdrażania Strategii odpowiedzialny jest Zarząd Fundacji. Po każdym roku kalendarzowym obowiązywania Strategii Zarząd Fundacji będzie sporządzał informację dotyczącą monitoringu (tj. wykonania poszczególnych założeń Strategii w danym roku). Związane jest to z koniecznością bieżącej oceny rozwoju wydarzeń i w razie konieczności robienia korekty działań.

Monitoring powinien doprowadzić do odpowiedzi na następujące pytania:

- 1) Czy zaplanowane w ramach Strategii działania doprowadziły do zaplanowanych rezultatów?
- 2) Czy założenia poczynione na etapie planowania Strategii wymagają przeformułowania?
- 3) Czy rezultaty osiągnięte w ramach realizacji Strategii doprowadziły do osiągnięcia postawionych celów?
- 4) Czy pozyskano środki finansowe na realizację zaplanowanych działań zgodnie z założeniami?

Monitoring prowadzony będzie w oparciu o wskaźniki ilościowe bądź odpowiedź na zasadzie tak lub nie w kontekście realizacji danego wskaźnika. Wskaźnikami oceny monitorowania Strategii są mierniki wskazane w tabeli znajdującej się w sekcji Harmonogram działań Fundacji na lata 2024-2029. Zarząd przygotowuje sprawozdanie roczne z realizacji Strategii na koniec każdego roku kalendarzowego jej funkcjonowania. Wnioski z monitoringu będą podstawą do wprowadzenia ewentualnych modyfikacji w jej realizacji.

Ewaluacja dokonywana będzie przez Zarząd bądź przez wytypowaną przez Zarząd osobę. Ewaluacja powinna być dokonana dwukrotnie (na koniec 2026 r. i 2029r.). Ewaluacja powinna dotyczyć przede wszystkim następujących zagadnień:

- 1) Czy Strategia jest w wystarczającym stopniu realizowana i jakie przynosi ona efekty.
- 2) Wpływ realizacji Strategii na rozwój Fundacji.

UCHWAŁA
ZARZĄDU FUNDACJI GRAMY Z TOBĄ
z dnia 24 kwietnia 2024 r.

w sprawie przyjęcia Strategii rozwoju Fundacji Gramy z Tobą na lata 2024-2029

Na podstawie § 30 i § 31 pkt 2 Statutu Fundacji Gramy z Tobą uchwała się, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się Strategię rozwoju Fundacji Gramy z Tobą na lata 2024-2029 w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Fundacja Gramy z Tobą

Ks. dr hab Witold Janocha, prof. KUL
Prezes

Fundacja Gramy z Tobą

Renata Iwan - Wiceprezes

Fundacja Gramy z Tobą

mgr Magdalena Soczumska
Wiceprezes

Fundacja Gramy z Tobą

mgr Ewelina Parszewska
Członek Zarządu